

2. Goncharov, V.I. (2007), "Zone of acceptability" playback error range of motion as an objective and subjective phenomenon", *Uchenye zapiski universiteta imeni P.F. Lesgafta*, Vol. 29, No. 7, pp. 34-38.

3. Goncharov V.I. (2007), "Motor mechanisms of reproduction errors of the amplitudes of motions", *Uchenye zapiski universiteta imeni P.F. Lesgafta*, Vol. 30, No. 8, pp. 27-31.

4. Goncharov V.I. (2007), "The study setting as a mechanism of perceptual errors playback amplitude motions", *Uchenye zapiski universiteta imeni P.F. Lesgafta*, Vol. 31, No. 9, pp. 31-35.

5. Zatsiorsky V.M. (1966), *Physical qualities (bases of the theory and an education technique)*, Physical culture and sports, Moscow, Russian Federation.

6. **Контактная информация:** VictorGoncharov@yandex.ru

*Статья поступила в редакцию 23.06.2012.*

**УДК 378**

**ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ НЕОБХОДИМОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ  
НАВЫКОВ РАЗРАБОТКИ БИЗНЕС-ПЛАНА У РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

*Михаил Анатольевич Гусаков, декан,*

*Национальный государственный университет физической культуры,*

*спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург*

*(НГУ им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург)*

**Аннотация**

В статье представлены результаты исследований автора по выявлению наиболее значимых факторов, определяющих необходимость формирования навыков разработки бизнес-плана у руководителей спортивных организаций. К этим факторам относятся: объективная необходимость выбора стратегии и тактики деятельности спортивной организации в условиях конкуренции на рынке физкультурно-оздоровительных услуг; определение общих и специфических деталей функционирования спортивной организации в условиях рынка; необходимость выявления оценки финансовых, материальных, трудовых ресурсов, которые требуются для достижения целей спортивной организации; наличие социально-экономической среды, в которой функционирует спортивная организация; необходимость учета политической ситуации в стране; определение способа продвижения физкультурно-оздоровительных услуг на рынок; определение зоны риска и путей их снижения в процессе финансово-экономической деятельности спортивной организации; определение наиболее выгодной цены на оказание физкультурно-оздоровительных услуг и возможной прибыли.

Исследование показало, что выявленные факторы определяют высокую эффективность управленческой деятельности руководителей спортивных организаций.

**Ключевые слова:** факторы; профессиональная подготовка; бизнес-план; руководители спортивных организаций; навыки планирования.

**DOI: 10.5930/issn.1994-4683.2012.06.88.p27-30**

**FACTORS DEFINING THE NEED IN FORMATION OF SKILLS FOR  
DEVELOPMENT OF BUSINESS PLAN AMONG THE HEADS OF THE SPORTS  
ORGANIZATIONS**

*Mikhail Anatolyevich Gusakov, the dean,*

*Lesgaft National State University of Physical Education, Sport and Health, St.-Petersburg*

**Annotation**

The article presents the author's results of researches on identification of the most significant factors, defining the need in formation of skills for development of the business plan among the heads of the sports organizations. These factors cover: objective need in choice of strategy and tactics of activity of the

sports organization in the conditions of the competition in the market of health and fitness services; definition of the general and specific details of functioning of the sports organization in the conditions of the market; need in identification of assessment of financial, material, human resources which are required for achievement of the purposes of the sports organization; existence of the social and economic environment in which the sports organization functions; need in accounting of the political situation in the country; definition of the way for advancing the health and fitness services in the market; definition of the zone of risks and ways of their decrease in the course of financial and economic activity of the sports organization; definition of the most favorable price for rendering the health and fitness services and possible profit.

Research showed that the revealed factors define high efficiency of administrative activity of heads of the sports organizations.

**Keywords:** factors, vocational training, business plan, heads of the sports organizations, skills of planning.

Деятельность физкультурно-спортивной организации имеет конкретную цель. В этом контексте деятельность физкультурно-спортивной организации, является плановой. Руководитель физкультурно-спортивной организации является тем лицом, на которого возлагается разработка бизнес-плана. Состав бизнес-плана и степень его детализации зависят от размеров будущего проекта и сферы, к которой он относится. Содержание и детализация бизнес-плана зависят от характера деятельности физкультурно-спортивной организации[1-3].

В настоящий момент система профессиональной подготовки руководителей физкультурно-спортивных организаций находится в стадии реформирования, не учитывает существующие экономические реалии. У многих руководителей отсутствуют навыки разработки бизнес-плана. Это отрицательно сказывается на их профессиональной деятельности. Руководителям физкультурно-спортивных организаций нередко приходится принимать управленческие решения в условиях недостаточной или ненадежной информации, большой текучести кадров, частых изменений законодательства, конъюнктуры рынка физкультурно-оздоровительных услуг и др. В результате возможны непреднамеренные ошибки. В процессе реализации управленческих решений также возможны непредвиденные ситуации, затрудняющие точное выполнение бизнес-плана. В структуре бизнес-плана изначально присутствуют неопределенности и риски. Неопределенность определяется как не вполне отчетливая, неточная, неясная или уклончивая информация о процессе реализации бизнес-плана физкультурно-спортивной организацией. Риск трактуется как возможность получения незапланированного результата. Очевидно, что без выявления наиболее значимых факторов, определяющих необходимость формирования навыков разработки бизнес-плана у руководителей спортивных организаций, качественное решение указанных задач невозможно.

В связи с этим, в процессе исследования выявлялись факторы, определяющие необходимость формирования навыков разработки бизнес-плана у руководителей физкультурно-спортивных организаций. Ведущим методом исследования явился опрос различных специалистов данной отрасли. Всего в исследовании приняли участие 71 человек. Респондентам предлагалось проранжировать выделенные нами факторы по степени значимости, определяющие необходимость формирования навыков разработки бизнес-плана, в процессе профессиональной подготовки руководителей спортивных организаций. В таблице 1 представлены результаты ранжирования основных факторов, определяющих необходимость формирования навыков разработки бизнес-плана у руководителей спортивных организаций.

Результаты проведенного опроса свидетельствуют, что наряду с объективной необходимостью выбора стратегии и тактики деятельности спортивной организации большое значение имеют такие факторы как определение способа продвижения физкультурно-оздоровительных услуг на рынок, а также необходимость определения зоны риска и путей его снижения в процессе финансово-экономической деятельности спортивной организации. Более низкие ранговые показатели имеют факторы, связанные с определе-

нием наиболее выгодной цены на оказание физкультурно-оздоровительных услуг и возможной прибыли.

Таблица 1

**Ранговая структура факторов, определяющих необходимость формирования навыков разработки бизнес-плана у руководителей физкультурно-спортивных организаций (n=71)**

Значимость (ранговое место)	Факторы	Ранговый показатель, %
1	Объективная необходимость выбора стратегии и тактики деятельности спортивной организации в условиях конкуренции на рынке физкультурно-оздоровительных услуг	21,8
2	Определение общих и специфических деталей функционирования спортивной организации в условиях рынка	19,6
3	Необходимость выявления оценки финансовых, материальных, трудовых ресурсов, которые требуются для достижения целей спортивной организации	17,4
4	Наличие социально-экономической среды, в которой функционирует спортивная организация	14,3
5	Необходимость учета политической ситуации в стране	10,7
6	Определение способа продвижения физкультурно-оздоровительных услуг на рынок	7,6
7	Необходимость определения зоны риска и путей их снижения в процессе финансово-экономической деятельности спортивной организации	5,4
8	Определение наиболее выгодной цены на оказание физкультурно-оздоровительных услуг и возможной прибыли	3,2

**ВЫВОД.** Результаты проведенного исследования свидетельствуют о необходимости формирования навыков разработки бизнес-плана у руководителей физкультурно-спортивных организаций. Это позволит обеспечить высокую эффективность их управленческой деятельности.

**ЛИТЕРАТУРА**

1. Алиев, Э.Г. Содержание и направленность управления деятельностью спортивной федерации (на примере Ассоциации мини-футбола России) / Э.Г. Алиев. – СПб. : Изд-во Политехн. ун-та, 2009. – 328 с.
2. Алиев, Э.Г. Формальная структура организационно-педагогического управления развитием массового мини-футбола / Э.Г. Алиев // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2009. – № 11 (57). – С. 3-5.
3. Организация процессного управления спортивной федерацией / Э.Г. Алиев, С.Н. Андреев, В.Л. Мутко, В.А. Чистяков // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2008. – № 3 (37). – С. 3-9.

**REFERENCES**

1. Aliev, E.G. (2009), *Content and direction of management of Sports Federation (Association of mini-football of Russia)*, publishing house Polytechnic University, St.-Petersburg, Russian Federation.
2. Aliev E.G. (2009), "Formal structure of organizational-pedagogical management of development of mass footsal", *Uchenye zapiski universiteta imeni P.F. Lesgafta*, Vol. 57, No. 11, pp. 3-5.
3. Aliev, E.G., Andreev, S.N., Mutko, V.L. and Chistyakov, V.A. (2008), "The organization of process management of sports federation", *Uchenye zapiski universiteta imeni P.F. Lesgafta*, Vol. 37, No. 3, pp. 3-9.

Контактная информация: [sdd@mail.ru](mailto:sdd@mail.ru)

Статья поступила в редакцию 08.06.2012.

УДК 796-053.7

## **МЕТОДИКА ОБУЧЕНИЯ ТРУДНЫХ ПОДРОСТКОВ ВОЕННО-ПРИКЛАДНЫМ ДВИГАТЕЛЬНЫМ ДЕЙСТВИЯМ В ВОЕННО-ПАТРИОТИЧЕСКИХ КЛУБАХ И ОБЪЕДИНЕНИЯХ**

*Людмила Борисовна Дзержинская, кандидат педагогических наук, доцент,  
Волгоградская государственная академия физической культуры (ВГАФК)*

### **Аннотация**

В статье представлена экспериментальная методика обучения трудных подростков военно-прикладным двигательным действиям, основанная на использовании набора средств и методов физического воспитания, адаптированных к данной категории детей.

Разработанная нами экспериментальная методика, в основу которой было положено деление учебного года на подготовительный и основной периоды, пролонгированное освоение, большее число подводящих и подготовительных упражнений, многократное выполнение разученного двигательного действия, обеспечивает более качественное освоение военно-прикладных двигательных действий трудными подростками, что подтверждают результаты сравнительного анализа среднegrupповых значений оценочных баллов. Доказано, что пролонгированное освоение техники выполнения движения, увеличение числа подводящих и подготовительных упражнений способствует качественному обучению военно-прикладным двигательным действиям трудных подростков.

**Ключевые слова:** обучение, двигательные действия военно-прикладной направленности, трудные подростки, военно-патриотический клуб.

**DOI: 10.5930/issn.1994-4683.2012.06.88.p30-33**

## **METHODS OF THE TROUBLED TEENS TRAINING TO MILITARY-APPLIED MOTOR ACTIONS IN THE MILITARY-PATRIOTIC CLUBS AND ASSOCIATIONS**

*Lyudmila Borisovna Dzerzhinskaya, the candidate of pedagogical sciences, senior lecturer,  
Volgograd State Academy of Physical Education*

### **Annotation**

The article presents the experimental method of teaching the troubled teens to military-applied motor actions, based on the use of the set of tools and techniques of physical education, adapted to this category of children. The experimental technique, developed by us, as the basis of which it has been put the division of academic year into the preparatory and main periods, prolonged mastering, larger number of lead and preparatory exercises, repeated performance of the studied motor actions, provides better mastering of military and applied motor actions by difficult teenagers, which is confirmed by the results of the comparative analysis of average values of evaluating points. We proved that the prolonged mastering of technology of implementation of motion, increasing of the number of lead and preparatory exercises promotes quality of training of military-applied motor actions among the troubled teens.

**Keywords:** learning, motor actions with military-applied orientation, difficult teens, military-patriotic club.

## **ВВЕДЕНИЕ**

Как известно, подростки с девиантным поведением имеют сниженный уровень адаптационных резервов кардио-респираторной системы и низкие функциональные возможности дыхательной системы. Они отстают от своих благополучных сверстников в физической подготовленности, т.к. у них хуже развиты общая выносливость, силовые и скоростно-силовые способности [2,3]. 59,8% подростков с девиантным поведением име-