

Воробьев, Д.Х. Аюпова // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2007. – № 2 (24). – С. 3-10.

5. Подливаев, Б.А. Анализ соревновательной деятельности борцов вольного и греко-римского стиля на олимпийском турнире в Сиднее / Б.А. Подливаев // Теория и практика физической культуры. – 2001. – № 9. – С. 33-38.

6. Тараканов, Б.И. Перспективы совершенствования системы подготовки женщин, занимающихся спортивной борьбой / Б.И.Тараканов // Совершенствование системы подготовки высококвалифицированных борцов в государственных образовательных учреждениях физической культуры : материалы Всерос. науч. конф. – М., 2004. – С. 79-84.

### **ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ МИНИ-ФУТБОЛЬНАЯ ЛИГА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

*Семен Николаевич Андреев, кандидат педагогических наук, доцент,*

*Президент Ассоциации мини-футбола России (АМФР),*

*Эмиль Гуметович Алиев, кандидат педагогических наук,*

*Генеральный директор Ассоциации мини-футбола России (АМФР),*

*Константин Викторович Еременко, Президент мини-футбольного клуба «Динамо-Ямал»,*

*г. Москва*

#### **Аннотация**

Рассматривается актуальная проблема модернизации существующей системы управления профессиональным мини-футболом, приводятся данные организационно-педагогического эксперимента функционирования профессиональной «Суперлиги мини-футбола», а также перспективы создания профессионального мини-футбольного звена в организационной структуре управления футболом.

**Ключевые слова:** профессиональная лига, мини-футбол, развитие.

### **PROFFESIONAL INDOOR SOCCER LEAGUE: PROBLEMS AND PROSPECTS**

*Simeon Nikolaevich Andreev, candidate of pedagogical sciences, senior lecturer,*

*President of Association of mini-football of Russia (AMFR),*

*Emil Gumetovich Aliev, candidate of pedagogical sciences,*

*General Director of Association of mini-football of Russia (AMFR),*

*Konstantin Viktorovich Eremenko, President of FC "Dynamo-Yamal",*

*Moscow*

#### **Annotation**

A topical issue of existing professional indoor soccer managerial system's modernization is analyzed, the data of organizational and pedagogical experiment of professional «Indoor soccer super league» functioning and also prospects of professional indoor soccer links constitution inside organizational structure of football management are shown.

**Key words:** professional league, indoor soccer, development.

В работах целого ряда исследователей установлено, что важнейшей характеристикой системы управления физической культуры и спортом является организационная структура, которая рассматривается как форма системы управления, определяемая совокупностью устойчивых связей между звеньями управления, обеспечивающими ее целостность, сохранение основных свойств при различных внутренних и внешних изменениях. При этом в современных условиях развития в стране рыночных отношений одной из актуальных проблем повышения эффективности деятельности физкультурно-спортивных организаций является оптимизация организационных структур управления, обеспечивающих четкую ориентацию всех ее звеньев на достижение конечной цели [1,2,3].

Учитывая современные научные требования к системе управления профессио-

нальным спортом, тенденцию укрепления профессиональных мини-футбольных клубов, Ассоциация мини-футбола России в сезонах 2003-2004 и 2004-2005гг. провела организационно-педагогический эксперимент по модернизации системы управления профессиональными клубами высшего дивизиона. В качестве звена, оперативно управляющего проведением чемпионата России среди клубов данного дивизиона, была создана «Суперлига мини-футбола», функционирующая в организационно-правовой форме некоммерческого партнерства на договорных отношениях с АМФР. Создание экспериментальной лиги являлось попыткой оптимизировать систему управления клубами высшего дивизиона, привлечь к участию в этом процессе непосредственно сами профессиональные клубы, развить инициативу руководителей клубов. В ходе эксперимента были выявлены как значительный педагогический эффект, так и нерешенные острые проблемы в сфере управления профессиональными мини-футболом в стране.

Так, начиная с сезона 2003-2004 гг., была модернизирована система проведения чемпионата России среди клубов высшего дивизиона. До создания «Суперлиги мини-футбола» чемпионат страны среди клубов данного дивизиона проводился по туровой системе (в два круга), что ограничивало количество «домашних» матчей, проводимых клубами, лимитировало соревновательную практику футболистов, а также ограничивало возможности систематического освещения хода чемпионата страны в средствах массовой информации. В начале эксперимента чемпионат России среди клубов высшего дивизиона «Суперлига мини-футбола» стала проводить в четыре круга: 2 матча – «дома» и 2 матча – на выезде.

В то же время, благодаря изменению системы проведения чемпионата страны, значительно возросло количество матчей, проводимых каждым клубом в этих соревнованиях. Так, если в предыдущих сезонах клубы высшего дивизиона проводили лишь по 30 матчей в чемпионате России, то в экспериментальные сезоны количество игр возросло до 44. Рост количества матчей в сезонах 2003-2004гг. и 2004-2005гг. составил 31,8%. В то же время в клубах первого дивизиона, где система проведения чемпионата не изменилась, количество матчей осталось на прежнем уровне и составляло всего 34 игры в этих соревнованиях. Уступая в предыдущих сезонах по количеству матчей, проводимых в чемпионатах предшествующих эксперименту, клубы высшего дивизиона в экспериментальный период значительно превзошли показатели клубов первого дивизиона.

Таким образом, благодаря модернизации системы проведения чемпионата России среди клубов высшего дивизиона удалось добиться значительного увеличения количества игр, проводимых клубами в данных соревнованиях, а следовательно, и повысить эффективность соревновательной практики футболистов этого дивизиона.

Одновременно в ходе эксперимента удалось добиться увеличения количества «домашних» игр, увеличение зрительского интереса к матчам чемпионата России. Так, в сезоне 2003-2004гг. численность зрителей, посетивших «домашние» игры МФК ВИЗ-«Синара», возросла в сравнении с сезоном 2002-2003гг. на 76,5%, «домашние матчи» МФК «Тюмень» - на 69% и т.д. Наименьший прирост был отмечен в МФК «Спартак» - 30.

Важной акцией «Суперлиги мини-футбола» стало ежегодное проведение перед началом сезона аттестации клубов высшего дивизиона. Разработанное «Суперлигой мини-футбола» «Положение об аттестации мини-футбольных клубов высшего дивизиона» было утверждено исполкомом Ассоциации мини-футбола России [4]. Данный документ устанавливал порядок проведения аттестации и основные требования к организационной структуре управления и штатному расписанию клубов, уровню материально-технического обеспечения и организации работы по подготовке спортивного резерва, а также к спортивным сооружениям, которые предоставлялись для проведения матчей, чемпионата страны.

В целом проведение ежегодной аттестации клубов высшего дивизиона дало

возможность значительно повысить уровень их организационной деятельности, приблизить качество проведения матчей чемпионата страны к лучшим европейским образцам, также повысило интерес средств массовой информации к календарным играм клубов высшей лиги. Так, если в сезоне 2000-2001гг. по каналам центрального телевидения транслировались всего 29 матчей с участием команд высшего дивизиона, то в сезоне 2001-2002гг. – уже 41 матч, а в сезоне 2002-2003гг. – 42 игры. В целом прирост количества матчей, транслируемых по каналам центрального телевидения в сезоне 2003-2004гг. в сравнении с предыдущим сезоном, составил 36,3%, а в сезоне 2004-2005гг. – уже 42,4%.

В ходе эксперимента была выявлена тенденция роста спортивного мастерства клубов высшего дивизиона, которые показывали высокие результаты в целом ряде крупных международных турниров, а МФК «Динамо» (Москва) в 2005г. стала победителем Кубка УЕФА.

Таким образом, проведенный естественный организационно-педагогический эксперимент позволил выявить прямую зависимость между модернизированной системой управления профессиональными клубами высшего дивизиона и достигнутыми результатами. Создание экспериментальной «Суперлиги мини-футбола» дало возможность вовлечь в процесс управления профессиональным мини-футболом непосредственно сами клубы высшего дивизиона, повысить оперативность принятия решений и их исполнения, что, в конечном итоге, обернулось значительным организационным и педагогическим эффектом. Так, модернизация системы проведения чемпионата России позволила поднять интерес зрителей к календарным матчам, значительно увеличить как количество игр, проводимых клубами в ходе чемпионата страны (и, тем самым, оптимизировать соревновательную практику футболистов), так и привлечь каналы центрального телевидения и центральные органы спортивной печати к более широкому освещению календарных матчей. Проведение ежегодной аттестации клубов высшего дивизиона способствовало повышению эффективности их организационной деятельности, повысило качество проведения матчей чемпионата страны, приблизив уровень этих соревнований к лучшим образцам европейских национальных чемпионатов в Европе. В целом же принятые меры способствовали усилению результативности работы клубов по подготовке кандидатов в сборные команды страны, а также содействовали занятию отечественными мини-футбольными клубами лидирующих позиций в главных клубных соревнованиях европейского континента – Кубке УЕФА.

В то же время проведенный эксперимент выявил серьезные лимитирующие факторы и неиспользованные резервы в функционировании «Суперлиги мини-футбола» как автономного звена организационной структуры управления мини-футболом. В целом создание данного звена оказалось лишь половинчатой мерой по усовершенствованию системы управления в профессиональном мини-футболе. Так, «Суперлига мини-футбола» объединяла лишь одну часть профессионального мини-футбола – клубы высшего дивизиона, оставляя вне своего влияния его вторую часть – клубы первого дивизиона, что, безусловно, изолировало последние от нововведений, осуществляемых «Суперлигой мини-футбола». В то же время создание данного звена не привело к ликвидации такой острой проблемы, как двойственность (параллелизм) и многоступенчатость в системе управления профессиональными клубами. Руководство «Суперлигой мини-футбола» по-прежнему осуществлялось и Ассоциацией мини-футбола России, и Российским футбольным союзом. Например, утверждение регламента и календаря чемпионата России проходило последовательно через четыре звена: общее собрание «Суперлиги мини-футбола», исполком Ассоциации мини-футбола России, исполком Российского футбольного союза и Федеральное агентство по физической культуре и спорту. Не случайно, просуществовав два сезона, «Суперлига мини-футбола» прекратила свое существование, влившись в спортивно-технический департамент Ассоциации мини-футбола России.

С учетом полученных в ходе исследования данных, свидетельствующих о со-

зревании в стране реальных предпосылок для выделения профессионального мини-футбола в автономное звено организационной структуры управления футболом, опыта функционирования в течение двух сезонов экспериментальной «Суперлиги мини-футбола», современных тенденций построения систем управления профессиональными лигами («Российская футбольная премьер-лига», «Профессиональная футбольная лига», «Континентальная хоккейная лига», «Лига футзала Испании» и т.д.) нами была разработана модель управления отечественным профессиональным мини-футболом. Как видно на рис. 1, основным звеном этой системы является автономная «Профессиональная мини-футбольная лига» (ПМФЛ), функционирующая на основе договорных отношениях с Российским футбольным союзом, который передает этому звену права как на проведение чемпионата страны среди клубов высшего и первого дивизионов, так и коммерческие права на телевизионные и радио трансляции по аналогии с «Российской футбольной премьер лигой» и «Профессиональной футбольной лигой».

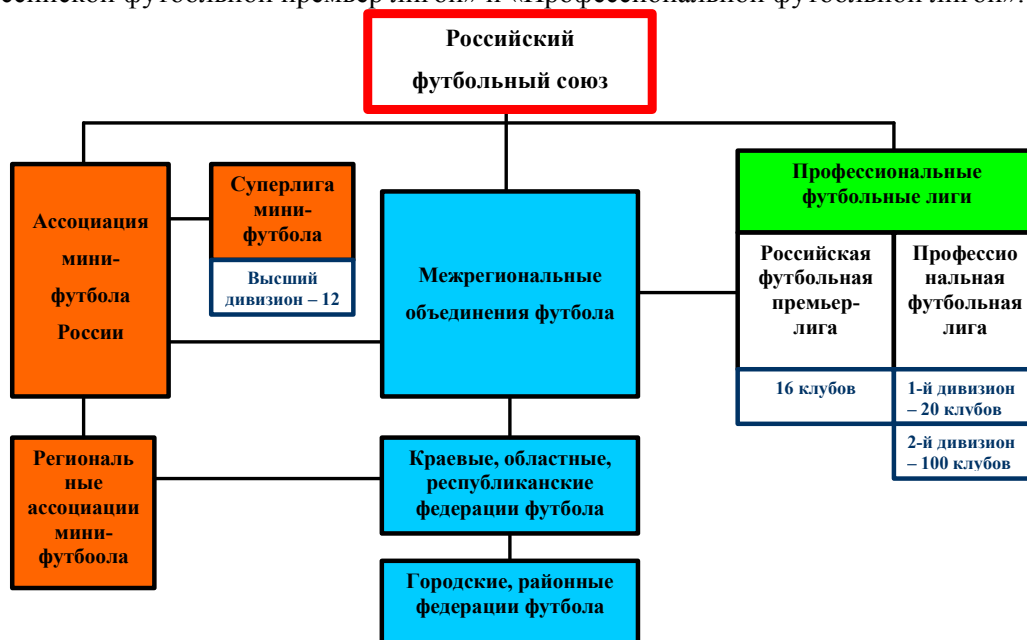


Рис. 1. Экспериментальная профессиональная «Суперлига мини-футбола» в организационной структуре управления мини-футболом

Таким образом, объединяя в своей структуре, в отличие от «Суперлиги мини-футбола», клубы как высшего, так и первого дивизионов, ПМФЛ дает возможность ликвидировать двойственность (параллелизм) и многоступенчатость в управлении профессиональными мини-футбольными клубами, позволяет реально сократить число уровней организационной структуры и, тем самым, ускорить поток информации, а также привлечь к участию в процессе управления профессиональным мини-футболом практически все клубы-участники чемпионата России.

Более того, учитывая интенсивное развитие мини-футбола в регионах, значительное число любительских команд на местах, создание ПМФЛ определяет условия для организационного оформления третьего звена профессионального мини-футбола – второго дивизиона, в котором количество участвующих клубов может в ближайшее годы достичь 60. Одновременно создание ПМФЛ позволяет переориентировать деятельность Ассоциации мини-футбола России на организацию работы по массовому развитию в стране мини-футбола, дальнейшее повышение уровня проведения всероссийских соревнований и создание эффективных условий для повышения качества подготовки сборных команд России к официальным международным соревнованиям.

ЛИТЕРАТУРА

1. Организация процессного управления спортивной федерацией / Э.Г. Алиев, С.Н. Андреев, В.Л. Мутко, В.А. Чистяков // Ученые записки Ун-та им. П.Ф. Лесгафта. – 2008. – № 3 (37). – С. 3-9.
2. Гребнев, Е.Г. Управление нововведения / Е.Г. Гребнев. – М. : Экономика, 1985. – 159 с.
3. Переверзин, И.И. Искусство спортивного менеджмента / И.И. Переверзин. – М. : Советский спорт, 2004 – 416 с.
4. Постановление исполкома АМФР от 12.09.2003 г. «О введении в действие «Положение об аттестации мини-футбольных клубов высшего дивизиона, начиная с сезона 2003-2004гг.» // Делопроизводство АМФР (2003г).

**ОСОБЕННОСТИ ПРОФЕССИОНАЛЬНО-ПРИКЛАДНОЙ ФИЗИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ ОПЕРАТОРОВ МОБИЛЬНЫХ КОМПЛЕКСОВ СВЯЗИ**

*Оксана Станиславовна Бармина, аспирант,*

*Дальневосточная государственная академия физической культуры (ДГАФК),*

*г. Хабаровск*

**Аннотация**

Рассматривается проблема формирования средствами физической культуры профессионально важных психофизических качеств. Предлагается методика профессионально-прикладной физической подготовки операторов, которая позволяет улучшить показатели специальной подготовки и повысить уровень устойчивости к утомлению при несении дежурств.

**Ключевые слова:** профессионально-прикладная физическая подготовка, средства физической культуры, показатели специальной подготовки.

**PARTICULARITIES OF APPLIED PROFESSIONAL PHYSICAL TRAINING FOR MOBILE COMPLEXES' OPERATORS**

*Oksana Stanislavovna Barmina, postgraduate student,*

*The Far East State Academy of Physical Training*

*Khabarovsk*

**Annotation**

A problem of training the professionally important psychophysical traits by means of physical culture is analyzed. A methodology of applied professional physical training program of operators, that allows to improve the indicators of proficiency and increase fatigue resistance during duty time, is proposed.

**Key words:** applied professional physical training, means of physical culture, indicators of proficiency.

В современных условиях операторский труд характеризуется высоким нервно-эмоциональным напряжением и низким уровнем двигательной активности. Поэтому важнейшей задачей физического воспитания, по мнению современных исследователей, является обеспечение необходимого уровня профессиональной готовности специалистов, включающей в себя физическую подготовленность, высокую работоспособность, развитие профессионально значимых физических, личностных качеств и психомоторных способностей (Е.С. Гавриленко, 2007; М.И. Леднова, 1993; Ю. А. Мельникова, 2003; Л.В. Федотова, 2005 и др.).

По данным анкетирования с участием 120 операторов начальной подготовки «Центра управления в кризисных ситуациях Дальневосточного регионального центра (ДВРЦ) МЧС России», была выявлена последовательность возникновения признаков утомления операторов в процессе несения дежурства. В числе причин, отрицательно влияющих на выполнение должностных обязанностей, респонденты, в первую очередь, указывают на утомление слухового аппарата (37,5%), усталость пальцев рук