

*educational technologies*, publishing house Stavropol State University, Stavropol, Russian Federation.

2. Hlopova, T.P., Shaposhnikova, T.L., Romanova, M.L. and Ushakov, A.R. (2010), “Mathematical models of didactical process”, *Uchenye zapiski universiteta imeni P.F. Lesgafta*, Vol. 65, No.6, pp. 107-112.

3. Fedorova, N.P., Voroshilova, I.S. and Romanov, D.A. (2010), “Self-organization of motor activity”, *Uchenye zapiski universiteta imeni P.F. Lesgafta*, Vol.66, No. 8, pp. 84-90.

4. Romanov, D.A. (2011), “Mathematical models involved into physical education informatization”, *Uchenye zapiski universiteta imeni P.F. Lesgafta*, Vol. 71, No. 1, pp. 90-95.

5. Koblev, Ya.K., Doronin, A.M. and Romanov, D.A. (2012), “Biomechanical and didactical aspects of correlation in physical education”, *Uchenye zapiski universiteta imeni P.F. Lesgafta*, Vol. 84, Mo. 2, pp. 70-75.

**Контактная информация:** romanovdal@rambler.ru

*Статья поступила в редакцию 20.10.2012.*

**УДК 796.075; 796:338.2; 796:658**

### **АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РУКОВОДИТЕЛЯМИ КОММЕРЧЕСКОЙ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРАВОВЫХ ДОКУМЕНТОВ**

*Сергей Сергеевич Филиппов, доктор педагогических наук, профессор,*

*Наталья Ивановна Антонова, старший преподаватель,*

*Национальный государственный университет физической культуры,*

*спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург*

*(НГУ им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург)*

#### **Аннотация**

В статье приведены результаты исследования использования руководителями коммерческих физкультурно-спортивных организаций правовых документов. По результатам анкетного опроса выявлены предпочтения руководителей и менеджеров в использовании правовых документов в управленческой деятельности. Определены виды правовых документов, используемых руководителями, а также время, затрачиваемое ими на знакомство с ними. Выявлены отрасли права, представляющие наибольший интерес для управленческих работников данных организаций. Определены различия в работе с правовыми документами у руководителей и менеджеров. Материалы исследования представляет интерес для руководителей коммерческих физкультурно-спортивных организаций.

**Ключевые слова:** коммерческая физкультурно-спортивная организация, руководители, менеджмент, правовая документация, использование документов.

**DOI: 10.5930/issn.1994-4683.2012.10.92.p164-169**

### **ANALYSIS OF USE OF LEGAL DOCUMENTS BY THE HEADS OF THE COMMERCIAL PHYSICAL CULTURE AND SPORTS ORGANIZATIONS**

*Sergey Sergeyevich Filippov, the doctor of pedagogical sciences, professor,*

*Natalia Ivanovna Antonova, the senior teacher,*

*The Lesgaft National State University of Physical Education, Sport and Health, St.-Petersburg*

#### **Annotation**

Results of the research of use of legal documents by the heads of the commercial physical culture and sports organizations are given in article. According to the results of questionnaire the preferences of heads and managers in use of legal documents in administrative activity are revealed. Types of the legal documents used by the heads, and time spent by them for acquaintance with them are defined. The branches of law representing the greatest interest for administrative personal of the given organizations are

revealed. Distinctions in work with legal documents among the heads and managers are defined. Materials of research are of interest for the heads of the commercial physical culture and sports organizations.

**Keywords:** commercial physical culture and sports organization, heads, management, legal documentation, use of documents.

## ВВЕДЕНИЕ

В последние годы предметом активного изучения стали различные аспекты деятельности коммерческих физкультурно-спортивных организаций [1-5]. В данной статье представлены результаты изучения использования руководителями данных организаций нормативно-правовых документов. Среди субъектов правового обеспечения ведущее место, бесспорно, занимают руководители коммерческих физкультурно-спортивных организаций. Для выполнения различных функций по управлению своей организацией они опираются на разные виды социальной информации, в том числе и на правовую информацию.

## ОРГАНИЗАЦИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

С целью изучения различных сторон использования правовых документов руководителями в исследовании был применен метод анкетного опроса. В опросе участвовали две группы специалистов: руководители коммерческих физкультурно-спортивных организаций и менеджеры. Респонденты представляют разные коммерческие физкультурно-спортивные организации Санкт-Петербурга. Общее число специалистов, принявших участие в опросе, составило 34 человека: руководителей организации – 17, столько же менеджеров. Среди руководителей оказалось больше мужчин (58,8%), а среди менеджеров – женщин – 76,5%. Все руководители имеют высшее образование, из них – 58,8% респондентов имеют высшее физкультурное образование. Большая часть менеджеров также имеют высшее физкультурное образование (70,5%).

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Результаты анкетного опроса специалистов коммерческих физкультурно-спортивных организаций по использованию правовых документов показали следующее. В первую очередь следует подчеркнуть, что все опрошенные специалисты считают, что необходимо регулярно знакомиться и использовать правовые документы в своей деятельности. Руководители более категоричны в ответах на этот вопрос: «нужно регулярно» – 76,5%, в то время как менеджеры оказались сдержанней – «в этом есть необходимость» – 64,7% респондентов. Такое расхождение в ответах определяется, на наш взгляд, должностным положением руководителей, которым приходится принимать ответственные управленческие решения, требующие соответствующего правового обеспечения.

Содержание вопросов следующего пункта анкеты напрямую связано с функциями менеджмента коммерческих физкультурно-спортивных организаций. Респондентам предложено оценить необходимость использования правовых документов при выполнении ими управленческой деятельности. В таблице 1 приведены статистические характеристики полученных результатов.

Таблица 1

### Статистические характеристики использования правовых документов при выполнении управленческой деятельности (балл) (при $\alpha=0,05$ )

Параметры	Руководители (n=17)			Менеджеры (n=17)		
	X±m	S	Ранг	X±m	S	Ранг
Постановка целей	3,71±1,21	2,54	5	2,06±0,98	1,39	5
Составление планов работы	4,06±1,09	2,30	2	2,29±0,69	1,45	4
Организация работы	4,00±1,15	2,42	3-4	2,47±0,69	1,46	3
Контроль за деятельностью работников	4,00±1,07	2,26	3-4	2,59±0,75	1,58	1
Мотивация	4,29±0,97	2,05	1	2,53±0,65	1,37	2

Анализ содержания таблицы показывает, что, во-первых, средний балл оценок, которые выставили руководители, значительно больше, чем у менеджеров (он больше, чем на один балл при семибалльной шкале), то есть правовые документы руководителями используются более регулярно.

Во-вторых, обе группы респондентов используют для выполнения всех предложенных в анкете функций менеджмента соответствующие правовые документы. В-третьих, для руководителей наиболее значимы правовые документы при выполнении такой функции менеджмента как «мотивация деятельности работника» (см. табл. 1 – оценка 4,29 балла), а для менеджеров – функция «контроль за деятельностью работника» – 2,59 балла, что также отражает специфику их работы. Таким образом, можно констатировать, что реализация всех функций менеджмента коммерческих физкультурно-спортивных организаций осуществляется на основе соответствующих правовых документов правда с различной интенсивностью. Полученные результаты подтверждают необходимость в современном правовом обеспечении управленческой деятельности.

Для создания оптимального режима правового обеспечения менеджмента коммерческих физкультурно-спортивных организаций определенный интерес вызывает не только факт знакомства специалистов с правовыми документами, но и временные затраты на этот процесс. В таблице 2 отражены результаты анкетного опроса, показывающие, сколько дней в неделю тратят респонденты на знакомство с названными материалами. Из содержания таблицы видно, что одна и другая группа специалистов тратят на эту деятельность в основном 1-2 дня в неделю или несколько меньше.

Таблица 2

**Количество дней в неделю, которое респонденты тратят на знакомство с правовыми документами (%)**

Параметры	Руководители	Менеджеры
а. Почти все дни недели	-	-
б. 3 или 4 дня в неделю	17,7	17,7
в. 1 или 2 дня в неделю	52,9	47,0
г. Меньше, чем один раз в неделю	29,4	35,3
д. Совсем не смотрю	-	-

Респондентам было предложено высказать свое мнение о частоте использования правовых документов в работе. В данный вопрос анкеты включены правовые документы, виды которых были рассмотрены в нашей работе [8] при анализе правового поля коммерческих физкультурно-спортивных организаций.

Результаты анкетного опроса специалистов приведены в таблице 3.

Таблица 3

**Статистические характеристики использования правовых документов в работе респондентов (при  $\alpha=0,05$ )**

Виды правовых документов	Руководители			Менеджеры		
	$\bar{X} \pm m$	S	Ранг	$\bar{X} \pm m$	S	Ранг
Федеральные законы РФ	2,94±0,94	1,98	4-5	1,94±0,66	1,39	6-7
Подзаконные акты Президента РФ	2,12±0,77	1,62	8	1,88±0,69	1,45	8
Подзаконные акты Правительства РФ	2,94±0,76	1,60	4-5	1,94±0,59	1,25	6-7
Акты федеральных органов исполнительной власти	2,88±0,80	1,69	6	2,24±0,49	1,03	5
Акты региональных органов власти	3,18±0,88	1,86	2-3	2,29±0,52	1,10	3-4
Акты местного самоуправления	2,82±0,86	1,81	7	2,29±0,75	1,57	3-4
Локальные акты организации	4,06±0,81	1,71	1	2,88±0,90	1,90	1
Государственные стандарты	3,18±0,83	1,75	2-3	2,71±0,77	1,61	2

Из содержания таблицы видно, что все правовые документы, составляющие информационные ресурсы коммерческих физкультурно-спортивных организаций, в боль-

шей или меньшей степени используются специалистами. Далее, в первую очередь руководители и менеджеры обращаются в своей работе к локальным актам собственной организации, к государственным стандартам и документам региональных органов власти.

Анализ полученных данных, их статистические характеристики позволяют констатировать, что руководители и менеджеры с разной степенью регулярности обращаются к соответствующим правовым документам (например, «локальные акты организации», используемые руководителями, получили средний балл – 4,06, а у менеджеров – 2,88).

Таким образом, можно заключить, что более высокая степень регулярности использования правовых документов является специфической особенностью деятельности руководителей организации.

Важной характеристикой информационных ресурсов наряду с системой правовых документов, являются отрасли права, в рамках которых эти документы разрабатываются и затем регулируют соответствующие отношения между людьми и организациями. Поэтому для менеджмента коммерческих физкультурно-спортивных организаций практическое значение имеют результаты исследования, отражающие ответы на вопрос о том, какие отрасли права наиболее значимы для рассматриваемых категорий специалистов. Обработанные материалы анкетного опроса с ответами респондентов на указанный вопрос приведены в таблице 4. Из таблицы следует, что наиболее значимой отраслью права для руководителей и менеджеров является «Трудовое право» – по 94,4% респондентов обеих групп указали на эту отрасль.

Интерес к другим отраслям права отражает специфику деятельности респондентов: для руководителей наиболее значимыми отраслями оказались: «Административное право» (его выбрали 64,7%) и «Хозяйственное (предпринимательское) право» (его выбрали 35,3%), а для менеджеров: «Гражданское право» (47,0%) и «Административное право» (41,2%).

Таблица 4

**Ранговая структура отраслей права, представляющих наибольший интерес для респондентов**

Параметры	Руководители		Менеджеры	
	%	Ранг	%	Ранг
а. Конституционное	35,3	3-4	17,7	5
б. Трудовое	94,4	1	94,4	1
в. Гражданское	29,4	5	47,0	2
г. Хозяйственное (предпринимательское)	35,3	3-4	29,4	4
д. Административное	64,7	2	41,2	3
е. Уголовное	11,8	6	-	-
ж. Международное	-	-	-	-

Необходимо отметить, что и руководители и менеджеры сделали несколько выборов из числа предложенных в анкете отраслей права, причем руководители коммерческих физкультурно-спортивных организаций сделали их больше.

Завершалась содержательная часть анкеты вопросами, раскрывающими степень удовлетворенности респондентов правовым обеспечением коммерческих физкультурно-спортивных организаций. В таблице 5 приведены результаты опроса.

Таблица 5

**Степень удовлетворенности респондентов правовым обеспечением коммерческих физкультурно-спортивных организаций в современных условиях (%)**

Степень удовлетворенности	Руководители	Менеджеры
Вполне удовлетворен (а)	11,8	6,0
Пожалуй, удовлетворен (а)	47,0	47,0
Трудно сказать, удовлетворен (а) или нет	11,8	47,0
Пожалуй, не удовлетворен (а)	29,4	-
Совершенно не удовлетворен (а)	-	-

Прежде всего, анализируя полученные результаты, следует заметить различие в оценках правового обеспечения у респондентов, представляющих как одну, так и другую группы. Далее, вполне удовлетворенных этим процессом оказалось очень немного. Удовлетворенными в не полной мере правовым обеспечением оказалось почти половина руководителей и менеджеров. Среди респондентов, особенно менеджеров, оказались те, кто не определился в этом вопросе и не смог однозначно выразить свое отношение. И, наконец, почти треть руководителей совершенно не удовлетворена сложившимся правовым обеспечением деятельности коммерческих физкультурно-спортивных организаций. В целом, обобщая мнение респондентов по данному вопросу, можно сказать, что система правового обеспечения менеджмента данных организаций далека от своего оптимального состояния.

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключение следует отметить следующее. Руководители и менеджеры рассматриваемых физкультурно-спортивных организаций хорошо понимают высокую практическую значимость правовых документов в своей деятельности. С этих позиций актуальное звучание получают эмпирические результаты опроса руководителей и менеджеров, которые позволили определить наполнение компонентов концептуальной модели правового обеспечения коммерческих физкультурно-спортивных организаций конкретным содержанием. Они используют практически весь спектр существующих видов правовых документов, составляющих информационные ресурсы. Вместе с тем, существуют определенные различия в работе с правовыми документами у менеджеров высшего и среднего звена в рамках коммерческих физкультурно-спортивных организаций.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Аронов, Г.З. Организационно-педагогическое управление предпринимательской деятельностью в сфере физической культуры / Г.З. Аронов. – СПб. : Изд-во «Олимп-СПб», 2008. – 256 с.
2. Воронин, С.Э. Правовая информация в управлении физкультурно-спортивными организациями : монография / С.Э. Воронин, С.С. Филиппов ; С.-Петербург. гос. акад. физ. культуры им. П.Ф. Лесгафта. – СПб. : [б.и.], 2000. – 206 с.
3. Пригода, Г.С. Содержание управления маркетингом предприятий сферы физкультурно-оздоровительных услуг : автореф. дис. ... канд. пед. наук / Пригода Г.С. – СПб., 2006. – 19 с.
4. Смирнов, С.И. Исследование некоторых критериев сферы фитнес-услуг / С.И. Смирнов // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2011. – № 10 (80). – С. 170-173.
5. Степанова, О.Н. Маркетинг в физкультурно-спортивной деятельности / О.Н. Степанова. – М. : Советский спорт, 2008. – 480 с.
6. Филиппов, С.С. Правовое поле менеджмента коммерческой физкультурно-спортивной организации / С.С. Филиппов, Н.И. Антонова // Вестник института экономики и социальных технологий / Нац. гос. ун-т физ. культуры, спорта и здоровья им. П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. – 2012. – № 2. – С. 5-10.

#### REFERENCES

1. Aronov, G.Z. (2008), *Organizational and pedagogical management of business activity in the sphere physical culture*, publishing house "Olympe SPb", St.-Petersburg, Russian Federation.
2. Voronin, S.E. and Filippov, S.S. (2000), *Legal information in management of the sports and sports organizations: monograph*, St.-Petersburg, Russian Federation.
3. Prigoda, G.S. (2006), *Contents of management of marketing of the enterprises of the*

*sphere of sports and improving services: dissertation*, St.-Petersburg, Russian Federation.

4. Smirnov, S.I. (2011), "Study of some criteria of the sphere of fitness services", *Uchenye zapiski universiteta imeni P.F. Lesgafta*, Vol. 80, No. 10, pp. 170-173.

5. Stepanova, O. N. (2008), *Marketing in sports activity*, Soviet sports, Moscow, Russian Federation.

6. Filippov, S.S. and Antonova N.I. (2012), "A legal framework of management commercial sports and sports organization", *Messenger of institute of economy and social technologies*, No. 2, pp. 5-10.

**Контактная информация:** prorektor\_zao@mail.ru

*Статья поступила в редакцию 10.09.2012.*

**УДК 616-036.82/.85**

**ХАРАКТЕРИСТИКА ФИЗИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ, ФУНКЦИОНАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ И ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ ОФИЦЕРОВ ЗАПАСА, НАПРАВЛЯЕМЫХ НА САНАТОРНО-КУРОРТНОЕ ЛЕЧЕНИЕ**

*Сергей Владимирович Шумаков, соискатель,*

*Елена Николаевна Курьянович, кандидат педагогических наук, доцент, заведующая кафедрой,*

*Военный институт физической культуры Военно-медицинской академии имени С.М. Кирова, Санкт-Петербург*

**Аннотация**

Неблагоприятные условия профессиональной деятельности, многочисленные факторы риска и экстремальный характер воинской службы приводят к снижению продолжительности и качества жизни офицерского состава, обуславливая высокий уровень психосоматической патологии. По данным Главного военно-медицинского управления Вооруженных Сил России, каждый пятый офицер и прапорщик, уволившись из Вооруженных Сил, является инвалидом или становится им в течение 3-5 лет после окончания службы. 92% офицеров запаса нуждаются в регулярном госпитальном или санаторно-курортном лечении. Средняя продолжительность жизни офицерского состава, прослужившего 25-30 лет в Вооруженных Силах, составляет около 62 лет. В статье раскрывается характеристика физического развития, функционального состояния и заболеваемости офицеров запаса различных возрастных групп, направляемых на санаторно-курортное лечение; проводится сравнительный анализ динамики показателей функционального состояния и заболеваемости офицеров запаса и общей категории мужского населения России, находящихся примерно в одной возрастной категории (на примере Санкт-Петербурга).

**Ключевые слова:** санаторно-курортное лечение, офицеры запаса, характеристика физического развития, функционального состояния и заболеваемости.

**DOI: 10.5930/issn.1994-4683.2012.10.92.p169-174**

**CHARACTERISTIC OF PHYSICAL DEVELOPMENT, FUNCTIONAL CONDITION AND MORBIDITY OF THE RESERVE OFFICERS DIRECTED ON SANATORIUM TREATMENT**

*Sergey Vladimirovich Shumakov, the competitor,*

*Elena Nikolaevna Kuryanovich, the candidate of pedagogical sciences, senior lecturer, department chairman,*

*Military Institute of Physical Culture of the Kirov Military Medical Academy, St.-Petersburg*

**Annotation**

Adverse conditions of professional activity, numerous risk factors and extreme character of military service lead to decrease in duration and quality of life of officers, causing high level of psychosomatic pathology. According to the Head military-medical department of Armed forces of Russia, every fifth